

hei
SKILLS

KOMPETENZ- UND
SPRACHENZENTRUM



UNIVERSITÄT
HEIDELBERG
ZUKUNFT
SEIT 1386



Foto: Galina Nelyubova, unsplash.com

CERTIFICATE OF ADVANCED STUDIES
OKTOBER 2024 – JULI 2025

SUSTAINABLE LEADERSHIP

AUF DEM WEG ZU EINER
NACHHALTIGEN FÜHRUNGSKULTUR

heiGRADE
WEITERBILDENDE STUDIENPROGRAMME

INHALT & KOMPETENZZIELE

INHALT

Die heutige Geschäftswelt ist komplex und ungewiss, was von Ihnen als Führungskraft verlangt, sich mit verschiedenen Herausforderungen auseinanderzusetzen und fundierte Entscheidungen zu treffen. Eine nachhaltige Führungskultur bietet Ihnen Ansätze und Methoden, um Probleme tiefgreifend zu verstehen und den Unternehmenserfolg auf sozioökonomischer und ökologischer Ebene langfristig zu gewährleisten. Diese Führungskultur basiert auf den Prinzipien der nachhaltigen Entwicklung, die einen verantwortungsvollen Umgang mit Ressourcen auf persönlicher Ebene sowie in Ihrer gesamten Organisation fördern. Das bedeutet, dass wir nachhaltig mit unseren eigenen, persönlichen Ressourcen arbeiten, andere befähigen, nachhaltig mit ihren Ressourcen umzugehen und dieses Prinzip auf die gesamte Organisation anwenden.

In der Weiterbildung **Sustainable Leadership** an der Universität Heidelberg können Sie mehr über aktuelle Trends und Herausforderungen im Bereich Nachhaltigkeit erfahren. Dabei werden nicht nur gesetzliche Anforderungen wie beispielsweise die EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), das Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG) oder die EU Green Claims Directive behandelt, sondern es werden auch praktische Fähigkeiten und Kompetenzen in den Bereichen Produktivität, Achtsamkeit, emotionale Intelligenz, effektive Kommunikation, agiles Management und Organisationsentwicklung vermittelt.

Sustainable Leadership kombiniert Theorien aus der Managementliteratur mit Konzepten zu Führung und Persönlichkeitsentwicklung. Neben Vorträgen und Simulationen haben Sie die Möglichkeit, sich mit Expert*innen für Nachhaltigkeit und anderen Führungskräften in interaktiven Settings auszutauschen und gemeinsam Lösungen zu erarbeiten.

ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an angehende und erfahrene Führungskräfte in Unternehmen und öffentlichen Einrichtungen, die ihre Führungsfähigkeiten stärken und Nachhaltigkeit in ihren Organisationen und darüber hinaus vorantreiben möchten.

DAS BESONDERE

Ein zentrales Element der Weiterbildung ist die sukzessive Bearbeitung eines (eigenen) Projekts aus Ihrer beruflichen Praxis anhand der vermittelten Inhalte bis hin zur Abschlusspräsentation Ihres persönlichen Lerntransfers.

Nach erfolgreichem Abschluss können Sie als Sustainable Leadership Expert*in Teil des Leadership Netzwerkes werden, in dem sich motivierte und engagierte Nachhaltigkeitsexpert*innen im Rahmen eines lösungsorientierten kollegialen Erfahrungsaustausches jährlich treffen. Machen Sie sich mit uns auf den Weg zu einer nachhaltigen Führungskultur!

KOMPETENZZIELE

Die Weiterbildung **Sustainable Leadership** hat zum Ziel, dass Sie ...

- die Grundlagen eines wissenschaftlich fundierten Führungsansatzes erlernen,
- in einem intensiven Lernprozess durch fundiertes Wissen und Übungen, durch Selbstreflexion und Selbsterfahrung die Wirkung verschiedener Führungstechniken erleben,
- Struktur und Orientierung in Transformationsprozessen kennen lernen,
- Ihr Interesse an nachhaltiger Entwicklung durch tiefgehende Kenntnisse und Skills ergänzen und professionell in Ihr Leistungsspektrum integrieren.

Sie lernen als Teilnehmer*in...

- die Grundlagen für die Integration von Nachhaltigkeitsprinzipien in Ihren Führungsstil,
- konkrete Techniken zur Steigerung ihrer persönlichen Leistungs- und Konzentrationsfähigkeit, Achtsamkeit und Zufriedenheit,
- wie Sie innovative Führungsansätze und Kommunikationstechniken in der Praxis anwenden und so mit schwierigen Situationen umgehen können,
- wie sich Organisationen nachhaltiger aufstellen und Managementansätze verändern können, um die Potenziale von Unternehmen und öffentlichen Einrichtungen für nachhaltige Entwicklung freizusetzen.

MODULE & DIDAKTIK

1

SUSTAINABLE LEADERSHIP ESSENTIALS

vermittelt die wichtigsten Grundlagen zu Nachhaltigkeit und Klimawandel, zentralen Ansätzen und Techniken (z.B. Kreislaufwirtschaft, Wesentlichkeit, Klimabilanzierung etc.) sowie Trends in der Regulierung (LkSG, CSRD, CSDDD etc.).

Die Grundlagen des Sustainable Leadership Ansatzes werden eingeführt und Vertiefungsmöglichkeiten aufgezeigt.

2

PERSÖNLICHE NACHHALTIGKEIT

vertieft Elemente zu Produktivität (Inbox Zero, Pomodoro, Eisenhower Matrix etc.), Deep Work vs. Shallow Work, Achtsamkeit, Mindsets, Umgang mit Stress, Resilienz und Integrität.

3

INTERPERSÖNLICHE NACHHALTIGKEIT

fokussiert auf klassische Führungsaspekte wie emotionale und soziale Intelligenz, Umgang mit Krisensituationen, gewaltfreie Kommunikation, effektive und strategische Kommunikation, Führung durch Vorbild, Konsistenz, Verantwortung, Anpassungsfähigkeit und die Fähigkeit zu delegieren.

4

NACHHALTIGES MANAGEMENT IM TRANSFORMATIONSPROZESS

enthält zentrale Aspekte zum Stakeholdermanagement, der Gestaltung von Transformationsprozessen, zu zentralen Konzepten sowie der Entwicklung und Messung von Leistungsindikatoren.

5

NACHHALTIGES MANAGEMENT IN DER ORGANISATIONSENTWICKLUNG

umfasst Inhalte zur Organisationsstruktur und -kultur, zum Kompetenzmanagement und zu Wechselwirkungen mit dem Projektmanagement.

6

ABSCHLUSS

durch die Reflexion eines (eigenen) Projekts mit Präsentation.

DIDAKTIK

Die Weiterbildung ist berufsbegleitend konzipiert, um Ihnen Flexibilität und Selbstbestimmung zu gewährleisten. Die Kombination aus Präsenzzeiten in Heidelberg und dem Auftaktmodul in der KLIMA ARENA Sinsheim sowie ortsunabhängigen Selbstlernphasen im Sinne eines Blended-Learning-Konzepts ermöglicht Ihnen eine flexible Weiterbildung bei gleichzeitiger Einbindung in eine motivierte Lerngruppe.

Das Weiterbildungskonzept stützt sich auf wissenschaftliche Theorien und Methoden. Die Verschränkung mit der Praxis und der Transfer in die Praxis sowie das miteinander und voneinander Lernen sind wesentliche Prinzipien dieser Weiterbildung.

Der Seminarstil ist geprägt durch einen Wechsel von Kurzvorträgen, Diskussionen, Klein- und Großgruppenübungen.

Zentrale Elemente jedes Moduls sind Reflexion, Case Studies und Praxisübungen.

Die jeweils zweitägigen Präsenzen finden freitags und samstags statt. In einer Gruppe von maximal 20 Teilnehmer*innen ist ein reger Austausch, eine intensive Selbstreflexion und konzentrierte inhaltliche Auseinandersetzung mit den Themen möglich.

Der jeweiligen Präsenz geht eine vorbereitende Online-Phase auf der E-Learning Plattform Moodle voraus. Aufgaben und Literatur zur Vorbereitung und Vertiefung sowie die Dokumentation der Module werden dort zur Verfügung gestellt.

DOZENT*INNEN & ORGANISATORISCHES

STUDIENLEITUNG

DR. MAXIMILIAN JUNGMA

- 2019 – 2020 und seit 2023: Geschäftsführer des Heidelberg Center for the Environment (HCE) an der Universität Heidelberg
- seit 2018: Gründer und Geschäftsführer von Momentum Novum
- 2016 – 2019: Dr. rer. pol. zu gesundheitspolitischen Herausforderungen des Klimawandels, Universität Heidelberg
- Dozent an der Universität Heidelberg, dem Karlsruher Institut für Technologie (KIT), der Steinbeis Business Academy und im Auswärtigen Amt
- Keynote-Speaker unter anderem zu nachhaltigem Wirtschaften, Zukunftsforschung, Klimapolitik, Klimawandel und Gesundheit

DOZENT*INNEN

DR. BEATRICE ELLERHOF

- Postdoctoral Scientist beim Deutschen Wetterdienst
- 2019 – 2023: Dr. rer. nat. zu „Structure and Causes of Variability in Earth's Surface Air Temperature at the Local to Global Level“, Universität Tübingen
- Koordinatorin Many Body Physics, Gründerin und CEO Tapé e.V.

DR. MARC FRICK

- Stabsmitarbeiter Rektorat Universität Basel
- 2017 – 2020: Dr. rer. pol. zu „Die Gabe als drittes Prinzip zwischen Markt und Staat“, Universität Heidelberg
- ehemaliger Referent im Forschungsbereich Umwelt- und Klimaökonomik am Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung (ZEW), Mannheim

IRINA MERZ

- seit 2023: Referentin für die Nachhaltigkeitsstrategie der Universität Heidelberg
- seit 2024: Mitglied Momentum Novum Academy

DR. BERND WELZ

- Vorstandsvorsitzender der Klimastiftung für Bürger (KLIMA ARENA)
- 1990 – 1993: Dr. rer. nat. zu Künstliche Intelligenz, Karlsruher Institut für Technologie (KIT)
- ehemaliger Executive Vice President and Chief Knowledge Officer in Products & Innovation bei SAP
- ehemaliger Projektmanager bei Roland Berger

DAUER UND ZERTIFIZIERUNG

Die Weiterbildung **Sustainable Leadership** dauert neun Monate und umfasst sechs Module mit einem Arbeitsaufwand von 300 Stunden für die vorbereitenden Online-Phasen, die Präsenzen sowie die Präsentation zur projektbasierten Anwendung der Inhalte.

Der erfolgreiche Abschluss der Weiterbildung wird durch ein Certificate of Advanced Studies (CAS) der Universität Heidelberg mit einem Umfang von 10 ECTS bestätigt.

TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

- akademischer Abschluss oder vergleichbare Qualifikationen entsprechend dem Deutschen Qualifikationsrahmen, Niveau 6 (www.dqr.de)
- einjährige einschlägige Berufserfahrung

KOOPERATIONSPARTNER



HEIDELBERG CENTER
FOR THE ENVIRONMENT



UNIVERSITÄT
HEIDELBERG
ZUKUNFT
SEIT 1386



TERMINE

- 1: 18. / 19. Oktober 2024
Sustainable Leadership Essentials
- 2: 24. / 25. Januar 2025
Persönliche Nachhaltigkeit
- 3: 21. / 22. Februar 2025
Interpersönliche Nachhaltigkeit
- 4: 28. / 29. März 2025
Nachhaltiges Management im Transformationsprozess
- 5: 09. / 10. Mai 2025
Nachhaltiges Management in der Organisationsentwicklung
- 6: 11. / 12. Juli 2025
Abschluss

Die Module finden jeweils statt
freitags von 13:00 – 19:00 Uhr und
samstags von 09:00 – 16:00 Uhr.

VERANSTALTUNGSORTE

- Universität Heidelberg
heiSKILLS Seminarzentrum Campus Bergheim
Bergheimer Str. 58A, 2. OG
69115 Heidelberg
- Modul 1:
KLIMA ARENA
Dietmar-Hopp-Str. 6
74889 Sinsheim

ANMELDUNG

Für die Anmeldung senden Sie bitte das auf der Homepage bereitgestellte Formular an die Abteilung Wissenschaftliche Weiterbildung der Universität Heidelberg.

KOSTEN

Das Teilnahmeentgelt für die Weiterbildung **Sustainable Leadership** beträgt 3.990,- Euro.

Darin enthalten sind Lehrmaterialien und Verpflegung in den Kaffeepausen sowie die Zertifizierung.

Für Übernachtung und Verpflegung sind zusätzliche Kosten einzuplanen. Eine Zahlung in maximal drei Raten ist nach Vereinbarung möglich. Der Rechnungsbetrag bzw. die erste Rate ist vor Veranstaltungsbeginn fällig.

ORGANISATION

Universität Heidelberg
heiSKILLS Kompetenz- und Sprachenzentrum
Wissenschaftliche Weiterbildung

Bergheimer Straße 58A, 69115 Heidelberg

Tel.: +49 6221 54-15511

E-Mail: wisswb@uni-hd.de

<https://www.heiskills.uni-heidelberg.de/de/sustainable-leadership>

Stand

April 2024

